

Impulsando el Vuelo Educativo

Financiamiento Sostenible
que Transforma Futuros



FONDESA[®]
Tu aliado educativo

Índice

05	Origen del Vuelo	Breve Historia FONDESA
09	Nuestra Torre de Control	Gobierno Corporativo Palabras del Presidente
21	Nuestro Plan de Navegación	Misión, Visión, Valores, Ecosistema
25	Nuestras Puertas al Futuro	Canales y Servicios
29	Experiencia a Bordo	Oferta de valor
33	Rutas que Transforman Vidas	Programa de Financiamiento para la educación y la familia
43	La Ruta de la Sostenibilidad	Programa de Bienestar Emocional Ruta Educativa Actividades Educativas FONDESA Finance Talks Viralizando el Crédito Programa Embajadores Programa de Pasantía FONDESA VERDE
61	Tripulantes de Metas Académicas	Nuestra Gente Programa Capacitación
69	Conexiones Estratégicas	Alianzas
79	Dos Alas de un Mismo Vuelo	Banfondesa & Fondesa Sucursal PUCMM
83	Nuestro próximo despegue	Futuro de FONDESA
83	Estados Financieros	



Origen del Vuelo



Historia de FONDESA

1982

Inicio del trayecto

Fundación de FONDESA en Santiago.
Enfoque inicial en el apoyo financiero a pequeños artesanos.

Expansión y consolidación

Ampliación progresiva de la cartera de servicios.
Crecimiento sostenido en cobertura e impacto social.
Fortalecimiento del modelo institucional y operativo.

1982
-
2014

2015

Nueva estructura para un crecimiento sostenible

Creación de BANFONDESA como entidad financiera regulada.

Mayor formalización, cumplimiento normativo y fortalecimiento institucional.

Expansión estructurada del acceso a servicios financieros.

2016
-
2018

Redefinición estratégica del rumbo

Enfoque institucional orientado a la educación como eje de transformación social.

Diseño de soluciones financieras especializadas para el sector educativo.

Construcción de un ecosistema de apoyo integral para estudiantes e instituciones

2018

Fortalecimiento institucional del sector educativo (PROFE)

Financiamiento para infraestructura y modernización de centros educativos privados.

Mejora de espacios físicos y capacidades operativas.

Contribución al fortalecimiento del sistema educativo.

Actualmente

Desarrollo integral y consolidación institucional

Implementación del Programa de Bienestar Socioemocional, fortaleciendo habilidades para la vida y el acompañamiento integral de estudiantes.

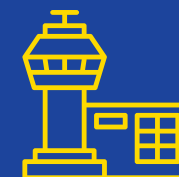
Integración de iniciativas sociales y medioambientales como parte de una propuesta institucional más amplia y sostenible. Posicionamiento como aliado estratégico del sector educativo a nivel nacional.

Ampliación de cobertura y diversificación de productos financieros especializados que fortalecen el respaldo integral a estudiantes y sus familias.

Consolidación de un compromiso continuo con el crecimiento sostenible y el impacto social.



Nuestra Torre de Control



Gobierno Corporativo

FONDESA cuenta con una Junta Directiva comprometida con la misión institucional y con el crecimiento sostenible de la organización.

Este equipo multidisciplinario define las líneas estratégicas, supervisa la gestión ejecutiva y garantiza el cumplimiento normativo y la transparencia en la toma de decisiones.

Su labor asegura la estabilidad institucional, la correcta ejecución de los programas y la sostenibilidad financiera de FONDESA, fortaleciendo su impacto en el sector educativo y en las comunidades que atiende.

A través de una gobernanza responsable y estructurada, FONDESA continúa consolidándose como una institución confiable y sólida.

Juan Alfonso Mera Montero
Presidente



Licenciado en Administración de Empresas por la PUCMM, con una maestría en Alta Gestión Financiera realizada en esa misma universidad y complementada en la Université de Montesquieu, Bordeaux IV (Francia). Ha estado vinculado a diversos sectores como el inmobiliario, financiero, ferretero y comercial. Actualmente se desempeña como presidente de APEDI y FONDESA, vicepresidente de BANFONDESA, y forma parte de los consejos directivos de instituciones como la Universidad ISA, Corporación Zona Franca de Santiago, Plan Sierra, CAPEX y el Plan Estratégico de Santiago.

Ha liderado iniciativas deportivas y comunitarias, incluyendo la presidencia del Torneo Superior de Baloncesto ABASACA y el Patronato del Parque Central de Santiago. Es reconocido por su compromiso con el desarrollo sostenible, la educación, la promoción de energías limpias y el fortalecimiento de la Región Norte y del país.

Fernando Puig M.
Vicepresidente



Economista con maestrías en Alta Gestión Financiera y Comercio Exterior. Miembro de la Asamblea de la Corporación Zona Franca de Santiago y expresidente de la Cámara de Comercio y Producción de Puerto Plata. Actualmente se desempeña como Vicepresidente Ejecutivo de la Cámara de Comercio y Producción de Santiago, docente en la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) y vicepresidente del Fondo para el Desarrollo, Inc. (FONDESA).

José Luis Rojas
Tesorero



Maestría en Economía Agrícola. Exdirector Académico de la Universidad ISA. Exdirector Ejecutivo de la Asociación para el Desarrollo, Inc. (APEDI). Vicepresidente Administrativo y Financiero de Envases Antillanos, S.R.L. Miembro del cuerpo administrativo del Aeropuerto Internacional del Cibao. Tesorero de la Junta Directiva del Fondo para el Desarrollo, Inc. (FONDESA). Miembro del Consejo de Adm de BANFONDESA. Miembro de la Fundación García Almánzar. Miembro del Consejo de la Regencia del Liceo Científico Dr. Miguel Canela Lázaro, Salcedo. Gerente Financiero de Inversiones Pentágono. Gerente Financiero de Inversiones Radiante.



Luis E. Grullón F.
Secretario

Ingeniero Industrial con un posgrado en Dirección General de Empresas. Actualmente se desempeña como secretario de la Junta Directiva de FONDESA, y miembro de la Junta Directiva actual de la Asociación para el Desarrollo, Inc. (APEDI). Forma parte del Consejo de Administración y los Comités de Riesgo y Auditoría de Fiduciaria Universal. También forma parte de la Junta Directiva de Universidad ISA. Además, es miembro de la Junta Directiva de Plan Sierra y de su Comité Ejecutivo.



Carlos Eduardo Iglesias
Vocal

Ingeniero de Sistemas y Cómputos con Maestría en Administración de Empresas, Gestión Logística y Gestión Financiera. Director General de Ferretería Bellón, S.A. y Presidente del Consejo de Administración de Grupo Bellón, S.A. Expresidente de la Federación Dominicana de Cámaras (FEDOCAMARAS). Presidente del Patronato del Parque Central de Santiago. Miembro de la Junta Directiva del Consejo Nacional de la Empresa Privada, Inc. (CONEP), de la Corporación Zona Franca Industrial de Santiago, de la Junta Directiva del Fondo para el Desarrollo, Inc. (FONDESA), del Consejo Estratégico de Santiago (CDES) y del Seminario Católico Camino.



Naby Lantigua
Vocal

Profesional del Derecho egresado de la PUCMM, con formación especializada en banca, alta gerencia, análisis financiero y valoración de empresas. Cuenta con una destacada trayectoria en el sector financiero, desempeñándose por más de 16 años en el Banco BHD, donde ocupó posiciones como vicepresidente de Banca Corporativa Zona Norte, gerente de Negocios y del Departamento Legal. Desde 1993, es miembro de la Junta Directiva de FONDESA, donde ha presidido los comités de Auditoría Interna y de Créditos, y ha sido parte del Comité Ejecutivo y de Recursos Humanos. Fue fundador y consejero de BANFONDESA (2015-2023) y participa activamente en el desarrollo inmobiliario como socio fundador de Inmobiliaria Rino y Balcones de Don Pedro. Ha liderado iniciativas sociales como presidente fundador de la Asociación de Egresados de la PUCMM y miembro de organizaciones como la Fundación Vanessa Inc. y el Club Rotario Santiago Monumental.



Juan Carlos Ortiz Abreu
Vocal

Abogado, empresario y destacado líder del desarrollo institucional y social de Santiago. Fundador de la firma Ortiz y Comprés, ha impulsado múltiples iniciativas a favor de la seguridad ciudadana y la educación, como la creación del Voluntariado por la Seguridad Ciudadana de Santiago (VOSES) y el apoyo sostenido al crédito educativo desde la Asociación de Egresados de la PUCMM. Ha ocupado importantes cargos en entidades como el Consejo para el Desarrollo Estratégico de Santiago (CDES), la Universidad ISA, APEDI y FONDESA, donde actualmente es miembro de la Junta de Directores. También es secretario del Consejo de BANFONDESA y participa activamente en varios comités estratégicos. Su trayectoria combina liderazgo cívico, compromiso social y promoción de alianzas público-privadas para el desarrollo sostenible.

Comités de apoyo

**Presidente del comité*

Comité Ejecutivo:

Juan Mera*
Fernando Puig
Luis Grullón
José Luis Rojas

Comité de Negocios:

Fernando Puig*
Naby Lantigua
Carlos Iglesias
Juan Carlos Ortiz

Comité de Auditoría:

José Luis Rojas*
Fernando Puig
Carlos Iglesias

Comité de Nombramiento y Remuneraciones:

Juan Carlos Ortiz*
Luis Grullón



Palabras del Presidente

“El financiamiento educativo es una **herramienta clave** para el desarrollo sostenible de los jóvenes dominicanos”.



**Juan
Alfonso
Mera
Montero**
Presidente

Es un honor presentarles nuestra Memoria Anual 2025. En nombre de la Junta de Directores, les doy la más cordial bienvenida a esta asamblea, donde compartiremos los resultados financieros del año y también el impacto que hemos construido a lo largo de nuestra trayectoria institucional.

Ratificamos nuestro compromiso con la misión de facilitar el acceso al financiamiento educativo como una herramienta clave para el desarrollo sostenible de los jóvenes dominicanos. En 2025 alcanzamos resultados que reflejan la solidez de nuestra gestión: incorporamos **333 nuevos clientes**, logrando un 97.4% de la meta establecida. Asimismo, superamos el **monto aprobado, alcanzando RD\$225,169,491**, equivalente a un 112.3% de ejecución. Como resultado de nuestra gestión institucional, hemos alcanzado un total de **2,795 créditos**, movilizandando más de **RD\$1,247 millones en líneas de financiamiento**. Estas cifras son el resultado de un esfuerzo sostenido, del compromiso de nuestro equipo y, sobre todo, de la confianza que miles de familias han depositado en FONDESA.

Nuestro enfoque ha sido claro: ampliar el acceso a la educación con responsabilidad y equidad. **El 64% de nuestros beneficiarios tiene entre 19 y 30 años**, una etapa decisiva para definir el rumbo profesional. Además, **el 72% de las familias apoyadas provienen de hogares con ingresos entre 1 y 6 salarios mínimos**, lo que confirma que estamos llegando a quienes realmente necesitan respaldo para continuar sus estudios y generar oportunidades que impacten de manera positiva su desarrollo personal, profesional y el bienestar de su entorno familiar.

En este recorrido también hemos respaldado **312 programas internacionales**, ampliando oportunidades más allá de nuestras fronteras y fortaleciendo la proyección global de nuestros jóvenes. Asimismo, mantenemos un acceso equilibrado al financiamiento, con **1,481 mujeres y 1,314 hombres beneficiados**, reflejando nuestro compromiso con la inclusión y el liderazgo femenino en el ámbito educativo y profesional.



Línea de crédito BANDEX

RD\$60 millones

Liquidez operativa

Capital de trabajo

Sostenibilidad

US\$4 millones

para apoyar

docentes

familias

centros educativos

instituciones de educación superior

Durante el 2025 dimos pasos importantes para fortalecer nuestra estructura y ampliar nuestro impacto. Recibimos una **línea de crédito revolvente por RD\$60 millones** de **BANDEX**, destinada a capital de trabajo, lo que fortalece nuestra liquidez operativa y sostenibilidad, y nos permite mantener la continuidad en la colocación de créditos educativos, respondiendo de manera oportuna a la demanda de estudiantes, familias e instituciones educativas.

Con el acompañamiento técnico de **Opportunity International**, a través de **EduFinance**, trabajamos en el diseño y mejora de productos especializados, respaldados por estudios de mercado y consultas con centros educativos, padres y docentes. Este proceso nos permitió robustecer nuestras líneas de crédito para financiamiento escolar y el apoyo a estudiantes, docentes y centros educativos privados.

Gracias a este acompañamiento técnico, concretamos un financiamiento de **US\$4 millones con Oikocredit**, destinado al apoyo a centros educativos y a familias con niños y adolescentes en educación preuniversitaria, así como a instituciones de educación superior y docentes. Este respaldo financiero fue posible gracias a la estructuración y preparación desarrolladas junto

a Opportunity International, lo que reafirma la importancia de las alianzas estratégicas para ampliar nuestra capacidad de impacto. De igual manera, ampliamos nuestras alianzas con agencias de Summer Work y programas internacionales, diversificando las opciones de acompañamiento para nuestros beneficiarios.

En el plano institucional, seguimos creciendo desde adentro. El **59% de nuestros colaboradores tiene menos de 35 años**, el **73% de nuestro equipo está conformado por mujeres**, y el **78% de los puestos directivos** está ocupado por ellas. Estos datos reflejan una organización dinámica, diversa y con un liderazgo femenino sólido que aporta visión y compromiso

Asimismo, continuamos fortaleciendo nuestra **transformación digital**, facilitando una experiencia más ágil, accesible y segura para nuestros usuarios. Hoy contamos con un proceso de **solicitud de crédito 100% en línea**, una aplicación móvil —**FONDESAPP**— que permite consultar información en tiempo real, gestionar servicios y actualizar datos de forma segura, así como con **Alfonso**, nuestro **asistente virtual** disponible 24/7, que orienta, simula y acompaña cada paso del proceso. A esto se suma nuestro **HUB de Pagos**, que garantiza transacciones rápidas, seguras y automatizadas, fortaleciendo la planificación financiera de nuestros clientes y consolidando un ecosistema digital orientado a la eficiencia y la cercanía.

Nuestro impacto no se limita al financiamiento. A través del **Programa de Bienestar Socioemocional**, continuamos fortaleciendo habilidades para la vida, la educación financiera y la cultura emprendedora en jóvenes y comunidades educativas. Asimismo, mediante **FONDESA Verde**, integramos acciones concretas de responsabilidad ambiental, como jornadas de reforestación y promoción de la sostenibilidad, reafirmando que el desarrollo debe avanzar en equilibrio con el entorno.



La apertura de la sucursal conjunta con BANFONDESA en el Campus PUCMM Santiago representa un paso firme en nuestra evolución institucional y reafirma nuestro lema, **“Dos alas de un mismo vuelo”**. Esta integración confirma que la sostenibilidad financiera impulsa directamente el desarrollo del capital humano y que la banca con propósito puede convertirse en un verdadero motor de transformación social.

En esa misma dirección, continuaremos fortaleciendo las sinergias entre FONDESA y BANFONDESA, articulando estrategias interinstitucionales que nos permitan innovar en soluciones, productos y servicios en beneficio de nuestros públicos. El aprovechamiento de las 65 sucursales de BANFONDESA nos brinda una presencia a nivel nacional que amplía nuestro alcance, facilitando el acceso a oportunidades de financiamiento educativo y consolidando un modelo de trabajo conjunto orientado a generar un impacto sostenible en todo el país.

El 2025 marca un avance dentro de nuestro proceso de consolidación institucional. De cara al período 2025–2028, FONDESA ejecutará su Plan Estratégico, estructurado en cuatro ejes: **Modelo de Gestión, Identidad Institucional, Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y Cartera de Productos**.

A través de estos pilares, fortaleceremos nuestra eficiencia operativa, consolidaremos nuestro posicionamiento institucional, ampliaremos y especializaremos nuestras soluciones financieras alineadas a las nuevas demandas educativas, y continuaremos integrando el impacto social y ambiental como parte esencial de nuestra gestión. Este enfoque permitirá potenciar un ecosistema que genere mayores oportunidades de formación y crecimiento profesional gracias al respaldo de nuestros aliados nacionales e internacionales, quienes amplían nuestra capacidad de acción y fortalecen nuestro impacto.

Agradecemos a nuestra Junta Directiva, a nuestros colaboradores, aliados y a cada familia que ha confiado en nosotros. Gracias por ser parte de este recorrido. Seguimos avanzando con responsabilidad, compromiso y una clara visión de futuro.



Nuestro Plan de Navegación



Nuestro Plan de Navegación

Misión

Brindar apoyo integral al desarrollo de los sectores más vulnerables de la sociedad, a través de programas de apoyo a la inclusión social, mejora de la calidad de vida y avance en los aspectos económico, educativo, salud y vivienda, a través de soluciones sostenibles y amigables al medioambiente, procurando siempre alta rentabilidad social.

Valores

Comprometidos
Inclusivos
Eficientes
Íntegros
Cercanos
Resilientes

Visión

Ser la institución nacional de referencia para estudiantes, familias, centros de formación y comunidades en el desarrollo de oportunidades vocacionales de carácter educativo y profesional.

Áreas de acción



Económico



Social



Ambiental

A través del
financiamiento de:

Conocimiento y
Experiencias
Material de apoyo
Infraestructura

Para:

Estudiantes
Docentes
Instituciones



Nuestras Puertas al Futuro



Canales y servicios

En FONDESA trabajamos cada día para que el trayecto hacia nuestros servicios sea más claro, ágil y accesible. Hemos fortalecido nuestros canales y procesos para acompañar a cada cliente desde el primer contacto hasta el cumplimiento de su meta académica, garantizando eficiencia, seguridad y cercanía en cada etapa del recorrido.

Nuestra evolución operativa y tecnológica nos permite ofrecer soluciones financieras educativas oportunas y personalizadas, reduciendo barreras y facilitando el camino hacia nuevos destinos de formación y crecimiento.



FONDESA.ORG

- **Página web intuitiva y de fácil navegación**, diseñada para ofrecer una experiencia ágil y accesible.
- **Calculadora de crédito**, que permite simular montos, plazos y cuotas de pago de manera rápida.
- **Información detallada y actualizada** sobre nuestros productos y servicios financieros.
- **Solicitud de crédito 100% en línea**, facilitando el proceso desde cualquier lugar
- **Sección exclusiva para usuarios activos**, con acceso a servicios y gestiones personalizadas.

FONDESAPP • Aplicación Móvil

- **Consulta del crédito en línea** con información actualizada al instante.
- **Descarga de la tabla de amortización** para conocer el detalle y cronograma de pagos.
- **Solicitud de servicios** de forma directa a través de la aplicación.
- Actualización de datos personales mediante autenticación con huella dactilar y reconocimiento facial, brindando mayor seguridad.

Alfonso • Nuestro Asistente Virtual

- Información sobre nuestros productos de crédito y sus requisitos.
- **Consulta en tiempo real** del estado de créditos activos.
- **Herramienta de simulación** para estimar montos, cuotas y condiciones de financiamiento.
- Posibilidad de **conectar con un representante** para recibir atención personalizada.
- **Disponible 24/7** a través de WhatsApp, la página web y nuestras redes sociales.

HUB de Pagos • Plataforma de Pagos Seguros y Automatizados

- Posibilidad de realizar pagos en línea desde cualquier dispositivo, de forma rápida y segura.
- Confirmación y visualización inmediata de las transacciones efectuadas.
- Programación automática de pagos para optimizar la organización y planificación financiera.



Experiencia a Bordo



Oferta de Valor

Brindamos Soluciones Financieras Educativas Rápidas, Flexibles y Transparentes

Nuestra oferta de valor ha sido diseñada para facilitar el recorrido hacia la educación, mediante soluciones financieras que se ajustan a las necesidades de cada familia. Diseñamos programas de financiamiento con condiciones accesibles y procesos ágiles, que permiten avanzar con claridad y confianza en cada etapa del trayecto académico.

Actuamos con un compromiso firme con la transparencia, la equidad y la responsabilidad, acompañando a nuestros clientes para que cada meta educativa se convierta en un destino alcanzable.

Beneficios de Nuestros Créditos Educativos

Condiciones que facilitan cada etapa del trayecto.

Plan personalizado: Cada trayecto se estructura según las necesidades de la familia, ofreciendo soluciones ajustadas a su realidad financiera.

Tasa competitiva y condiciones estables: Estructura de pago estable que facilita la planificación académica y familiar.

Plazos flexibles: Opciones adaptadas a la capacidad de pago de cada cliente, facilitando un avance sostenible.

Respuesta en 3 días laborables: Procesos ágiles que permiten iniciar el recorrido educativo sin demoras innecesarias.

Sin costos ocultos: Condiciones claras y transparentes desde el inicio hasta el final del financiamiento.



Nuestros Programas de Financiamiento

- Cobertura total o parcial de colegiaturas, técnicos, programas de grado, posgrado, maestría y doctorado.
- Financiamiento para certificaciones, diplomados y cursos especializados.
- Apoyo para actividades complementarias y extracurriculares.
- Programas académicos en el extranjero, intercambios culturales y Summer Work.
- Adquisición de material y equipos de apoyo educativo.
- Gastos de manutención y estadía en el extranjero.
- Fondos complementarios para estudiantes becados.
- Consolidación o compra de deudas educativas.
- Campamentos de verano nacionales e internacionales.
- Financiamiento a centros educativos para mejoras de infraestructura, inversión en tecnología, capital de trabajo, consolidación de deudas y financiamiento dirigido a inversiones sostenibles



Rutas que Transforman Vidas



Programa de **Financiamiento** para la educación y la familia

Trazando rutas hacia el desarrollo académico

El Programa de Crédito Educativo se mantiene como el principal eje de nuestra estrategia institucional, facilitando el acceso a oportunidades formativas tanto a nivel nacional como internacional y consolidando una ruta clara hacia el crecimiento profesional de miles de estudiantes.

En los últimos años, hemos ampliado el alcance del programa, incorporando nuevas modalidades de financiamiento que responden a las dinámicas actuales de formación. Hoy acompañamos no solo estudios formales, sino también iniciativas como Summer Work, campamentos de verano, actividades complementarias y extracurriculares, reconociendo que el desarrollo académico y personal trasciende el aula. Esta expansión fortalece nuestra propuesta de valor y nos permite ofrecer soluciones más integrales, adaptadas a las distintas etapas del proceso formativo.

Desde nuestros inicios hasta diciembre de 2025, hemos otorgado **2,795 créditos**, movilizand **RD\$1,247,893,560 en líneas de crédito**. Estos recursos han respaldado trayectorias académicas en diferentes niveles, consolidando un modelo que amplía el acceso a la educación de manera estructurada y responsable.

La distribución por género refleja una participación equilibrada: **1,481 mujeres** y **1,314 hombres** han iniciado o continuado su formación con nuestro respaldo financiero.

El **64% de los beneficiarios** se encuentra entre los 19 y 30 años, una etapa decisiva para definir el rumbo profesional y consolidar proyectos de vida. Asimismo, el impacto social del programa es significativo: **el 72% de las familias beneficiadas provienen de hogares con ingresos entre 1 y 6 salarios mínimos**, reafirmando nuestro compromiso de facilitar el acceso a quienes más lo necesitan.

Créditos



2,795 otorgados

312 para programas internacionales

Estudiantes



1,481 mujeres

1,314 hombres

64% entre los 19 y 30 años

Zonas



73% urbanas

27% rurales y semirurales

Los programas financiados abarcan más de **130 instituciones distribuidas en 11 países**, ampliando el alcance del programa más allá del territorio nacional. En este contexto, **312 créditos han sido destinados a programas internacionales**, fortaleciendo la proyección global de nuestros beneficiarios y ampliando sus oportunidades de formación en entornos académicos diversos y competitivos.

En términos geográficos, el **73% de los estudiantes proviene de zonas urbanas**, mientras que el **27% corresponde a zonas rurales y semirurales**, lo que evidencia una cobertura amplia y descentralizada.

El índice académico promedio de **3.58** de nuestros beneficiarios refleja tanto el acceso a oportunidades como el compromiso y la excelencia en su proceso formativo.

Alineados con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 (ODS 4) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, continuamos promoviendo una educación inclusiva, equitativa y de calidad. Este compromiso se fortalece a través de alianzas estratégicas con organismos como la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), BANDEX y Oikocredit**, que respaldan la disponibilidad de recursos financieros para ampliar nuestra cobertura.

A través de este programa, seguimos consolidando una estructura que conecta oportunidades con resultados, fortaleciendo el desarrollo profesional y social del país.

Vuelos que Cambian Historias

Ioatis Santana

Madre beneficiaria del Crédito Educativo FONDESA



"El crédito educativo con FONDESA tiene un valor muy alto para nosotros, porque nos dio la oportunidad de seguir guiando a nuestros hijos en sus estudios superiores. Es motivo de esperanza y de seguir adelante con ellos.

Antes de acceder, nos preocupaba cumplir con los requisitos y el tiempo para poder aplicar y recibir una respuesta positiva, para que pudieran ingresar a tiempo a su semestre en la universidad.

Desde que contamos con este apoyo, podemos estar más tranquilos y planificarnos en el tiempo. También nos permite hacer conscientes a nuestros hijos de esta responsabilidad y compromiso.

Lo que más valoro es la confianza y la fe que tienen en nuestros jóvenes. Siguen apostando por el talento de la juventud y creyendo en que se puede. También valoro el acompañamiento, las facilidades y la flexibilidad durante todo el proceso.

Ver a mis hijos avanzar es una gran satisfacción y una gran esperanza, verlos lograr sus metas y desarrollarse en lo que soñaron ser.

A otros padres les diría que tengan fe, que no pierdan la esperanza, que se acerquen, que no tengan miedo ni dudas. FONDESA es una oportunidad para seguir encaminando a sus hijos y ayudarles a alcanzar sus sueños."

Génesis García

*Estudiante de Ingeniería Industrial,
Universidad O&M*



"Lo que me motivó a solicitar el crédito educativo FONDESA fue que lo vi como una oportunidad para poder organizarme, organizar mis finanzas y cumplir mis metas a la vez.

El crédito educativo ha sido una tranquilidad para mí. Ha sido un aliado porque me permite seguir estudiando y, si me encuentro en aprietos, tengo la facilidad de manejarme económicamente, ya que las facilidades de pago que ustedes dan son increíbles.

Si no hubiese tenido acceso a este financiamiento, sinceramente se me hubiese hecho muy difícil poder cumplir mis metas de estudio y también otras metas económicas que tengo. Hubiera sido difícil.

Lo que más valoro del apoyo recibido por FONDESA es, en primer lugar, la calidez humana, las facilidades de pago y ese apoyo, se puede decir, incondicional para yo poder cumplir mis metas académicas.

Gracias a esta oportunidad, me veo logrando mis metas, siendo la ingeniera que quiero ser y, sobre todo, estando organizada en todos los ámbitos, no solo en los estudios, sino también económicamente.

A alguien que quiere estudiar pero cree que no puede por temas económicos, le diría que mire para este lado, que mire para FONDESA, porque esta es la clave para poder cumplir sus metas. Sí se puede, y FONDESA es ese aliado que tú necesitas.

Gracias, FONDESA, por ser mi aliado educativo, por ayudarme a cumplir mis metas y mis sueños."

Ana Reyes

Egresada de Medicina,
PUCMM



"Lo que me motivó a solicitar el crédito educativo de FONDESA fue mi interés por mi formación académica y, más que nada, evitar tener algún tipo de distracción por falta de posibilidades. FONDESA fue mi primera opción.

El crédito educativo me permitió, durante toda la carrera, concentrarme en mis estudios. Me evitó tener diversos tipos de estrés durante todo mi proceso formativo y, más que nada, hizo toda la experiencia universitaria más ligera.

Si no hubiese tenido acceso a este financiamiento, lo más probable es que me hubiese atrasado un poco en la entrada a la universidad y que hubiese tenido que dividir mi tiempo entre los estudios y el trabajo.

Lo que más valoro de FONDESA es su apoyo constante. Su buen trato siempre que me comunicaba con ellos y la facilidad de información. Con cualquier pregunta, siempre me respondían de la manera más fácil posible.

Gracias a esta oportunidad, me veo como una profesional capaz de lograr todos mis sueños y metas, y recomendando a FONDESA a todas las personas que tengan la oportunidad de pertenecer a este programa.

A quienes desean estudiar pero creen que no pueden por temas económicos, les diría que si tienen la voluntad, todo es posible. Sus sueños y sus metas no deben ser un límite por la causa económica, porque existen entidades que nos ayudan a conseguir todo lo que hemos soñado.

Agradezco mucho a FONDESA por haberme dado esta oportunidad. Verdaderamente, sin ellos no hubiese estado donde el día de hoy estoy."

Manuel Cordero

Padre beneficiario del
Crédito Educativo FONDESA



"Para mí es muy significativo, al igual que para mi familia, poder apoyar a través del crédito educativo FONDESA los estudios de una de nuestras hijas.

Antes de acceder al financiamiento, nuestra principal preocupación era no tener la posibilidad de que nuestra hija pudiera estudiar lo que quería, en este caso psicología. No contábamos con las condiciones económicas para que pudiera hacerlo en el centro educativo que deseaba.

Desde que contamos con este apoyo, nuestra tranquilidad financiera ha cambiado mucho. Hemos logrado, junto a ella, alcanzar un sueño que teníamos como familia, y la ayuda de FONDESA ha sido muy significativa.

Lo que más valoramos es la facilidad con la que uno puede acceder a los fondos para financiar una carrera y la flexibilidad para cumplir con las políticas de FONDESA.

Ver a nuestra hija avanzar en su formación académica es una de las mayores satisfacciones como padre y como ser humano. Haber alcanzado su sueño de graduarse como profesional en el área de psicología y hoy verla servir a la sociedad a través de sus conocimientos es algo que no tiene comparación.

A otros padres que desean apoyar los estudios de sus hijos pero enfrentan limitaciones económicas, les diría que pueden y deben acercarse a FONDESA, porque realmente existen las facilidades, la flexibilidad y las condiciones para hacerlo posible."



Soluciones Integrales para la Educación y la Familia

FONDESA ofrece productos dirigidos a la educación preuniversitaria, docentes y centros educativos privados, orientados a cubrir los gastos asociados al proceso formativo y al fortalecimiento institucional. En el caso de las familias, facilitamos el financiamiento total o parcial de necesidades educativas propias o de sus dependientes, incluyendo gastos previos al inicio del año escolar, adquisición de equipos tecnológicos y actividades complementarias que forman parte del desarrollo académico.

Para los docentes, brindamos apoyo financiero orientado a su formación continua, estudios complementarios, participación en eventos profesionales y adquisición de herramientas tecnológicas que fortalezcan su labor pedagógica. Asimismo, mediante el financiamiento para centros educativos privados, respaldamos inversiones en infraestructura, modernización tecnológica, ampliación de instalaciones, implementación de soluciones sostenibles y fortalecimiento operativo, contribuyendo a consolidar instituciones más preparadas, eficientes y alineadas con las exigencias actuales del sistema educativo.

El Programa de Financiamiento a Entidades Educativas Privadas (PROFE)

El Programa de Financiamiento a Entidades Educativas Privadas (PROFE) forma parte del compromiso institucional de FONDESA con la sostenibilidad y modernización de las instituciones educativas privadas en la República Dominicana.

Desde su lanzamiento en 2018, en alianza con el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el programa ha contribuido directamente a los ODS 4, 7 y 13, promoviendo mejoras en la calidad educativa, la incorporación de energía limpia y acciones concretas frente al cambio climático dentro del sector educativo.

En seis años, PROFE ha generado resultados tangibles: 10 plantas solares instaladas, 1,238 kWp de capacidad de producción energética, 900 toneladas de CO₂ evitadas y el fortalecimiento de 93 instituciones educativas privadas, beneficiando a 6,700 estudiantes y 650 docentes.

Estos avances reflejan un impacto estructural en el ecosistema educativo, cuyos resultados continúan aportando valor sostenible en el tiempo.



10 plantas solares instaladas



900 toneladas de CO₂ evitadas



6,700 estudiantes

650 docentes

Programa de Bienestar Emocional y Ambiental

El desarrollo académico no depende únicamente del acceso a financiamiento. Requiere orientación, herramientas y entornos que fortalezcan la toma de decisiones y el crecimiento integral. Bajo esta visión, FONDESA impulsa el Programa de Bienestar Socioemocional, una iniciativa que complementa el recorrido educativo con formación humana y habilidades para la vida.

Este programa contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente en materia de **educación de calidad (ODS 4)**, **trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8)**, **reducción de desigualdades (ODS 10)** y **fortalecimiento de alianzas (ODS 17)**, integrando acciones que impactan directamente a jóvenes, familias y comunidades educativas.

A través de talleres, mentorías y espacios formativos, el programa ofrece herramientas prácticas que fortalecen la capacidad de los participantes para planificar su futuro, enfrentar desafíos y asumir decisiones con mayor claridad y responsabilidad.



Componentes estratégicos



Orientación Vocacional

Acompañamiento especializado mediante charlas y mentorías que facilitan la elección de carrera y el diseño de proyectos de vida, promoviendo decisiones informadas y realistas.



Educación financiera

Espacios dirigidos a jóvenes y padres que promueven la planificación económica, el uso responsable del crédito y la cultura del ahorro, fortaleciendo la sostenibilidad financiera en el entorno familiar.



Cultura emprendedora

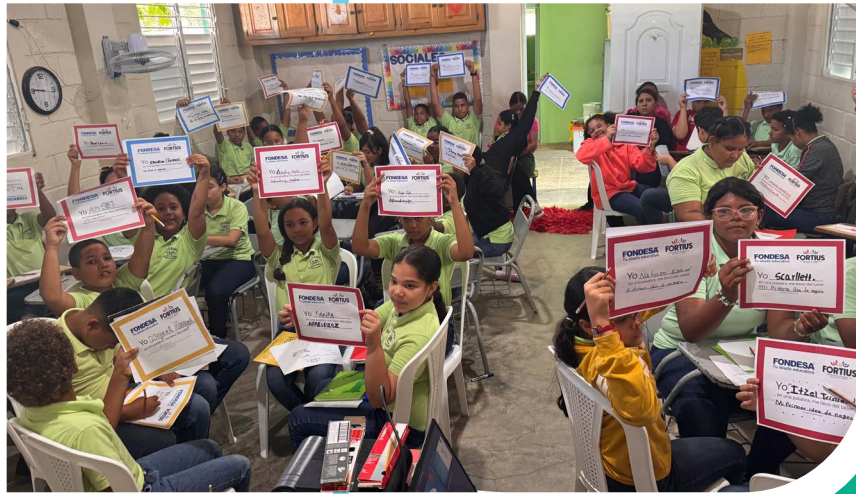
Talleres orientados a estimular la iniciativa, la creatividad, el trabajo colaborativo y la resolución de problemas, preparando a los participantes para generar oportunidades y adaptarse a entornos cambiantes.

A través de esta iniciativa, FONDESA amplía su impacto más allá del financiamiento, fortaleciendo capacidades que permiten a cada persona avanzar con mayor preparación y confianza en su trayectoria académica y profesional.



Pequeños Gigantes:
Despertando Emprendedores

Futuros Líderes:
Innovación y Acción



Ruta Educativa

Durante el 2025, **La Ruta Educativa** consolidó su impacto como una iniciativa estratégica de acompañamiento formativo, llevando orientación y herramientas prácticas a **7 centros educativos** e impactando directamente a **367 jóvenes**. A través de la charla "Futuros Líderes: Innovación y Acción", fortalecimos en estudiantes de secundaria las competencias, mentalidad y visión necesarias para asumir una cultura emprendedora.

Asimismo, con el programa "Pequeños Gigantes: Despertando Emprendedores", sembramos en niños de 7 a 12 años el interés por emprender, promoviendo creatividad, trabajo en equipo y resolución de problemas mediante dinámicas adaptadas a su etapa de desarrollo.

Con esta iniciativa, FONDESA continúa ampliando su presencia en las aulas, acompañando a las nuevas generaciones en la construcción de habilidades que les permitan avanzar con mayor preparación hacia su futuro académico y profesional.

Desde su implementación, el programa ha beneficiado a más de **21,000 jóvenes y adultos**, brindándoles formación y herramientas para su desarrollo académico y personal.

Ha tenido presencia en **12 ciudades del país**, promoviendo un acceso más equitativo a oportunidades educativas en distintas regiones, y ha impactado **37 centros educativos**, entre escuelas, colegios y universidades, fortaleciendo el ecosistema formativo a nivel nacional.

12 ciudades del país

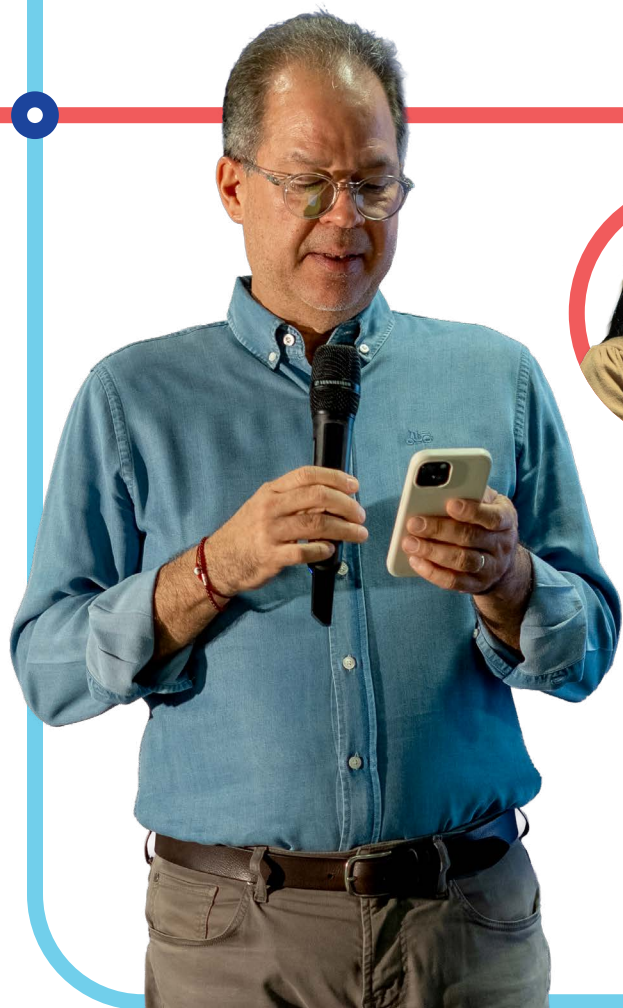


37 centros educativos



21,000 jóvenes y adultos





FONDESA Finance Talks



FONDESA Finance Talks fue un espacio creado para transformar el conocimiento en decisiones responsables. A través de un encuentro dinámico, especialistas y expertos en finanzas **compartieron herramientas prácticas orientadas a fortalecer la educación financiera y académica de las nuevas generaciones.**

Con la participación de **más de 50 jóvenes**, el evento permitió generar un diálogo abierto, intercambiar experiencias y profundizar en temas esenciales para la planificación del futuro financiero y educativo.

La jornada contribuyó a fortalecer la cultura financiera juvenil, ampliar el conocimiento sobre el financiamiento educativo y reforzar la importancia de tomar decisiones informadas.

Asimismo, la iniciativa consolidó el vínculo entre FONDESA y su público de interés, reafirmando nuestro compromiso de acompañar no solo el acceso al financiamiento, sino también el proceso de formación integral que permite avanzar con claridad y propósito.



Viralizando el Crédito

"Viralizando el Crédito" fue una campaña que conectó el poder de las redes sociales con el propósito de impulsar el acceso a la educación.

A través de este challenge, FONDESA reconoció y premió a jóvenes dominicanos entre 15 y 35 años que generaron contenido creativo y educativo sobre el Crédito Educativo, promoviendo una cultura de estudio con intención, planificación y responsabilidad.

La campaña convirtió las plataformas digitales en espacios de información y orientación, donde los participantes explicaron, desde su propia voz, nuestros programas de financiamiento para colegiatura, estudios universitarios, postgrado y formación en el extranjero. De esta manera, contribuyeron a ampliar el conocimiento sobre las oportunidades disponibles y a fomentar una cultura de planificación académica responsable.

Más que una competencia de alcance, este desafío valoró la calidad del mensaje. No se premió únicamente el contenido más viral, sino aquel que comunicó con claridad, enfoque y propósito, transmitiendo de forma efectiva cómo el Crédito Educativo puede convertirse en una herramienta real para avanzar.

Con esta iniciativa, FONDESA consolidó su posicionamiento digital y activó a sus principales segmentos de interés como aliados en la promoción de oportunidades educativas que impulsan el desarrollo académico y profesional.

Escanea para ver los videos ganadores



Las categorías del contenido desarrollado fueron:

Universidad
Ipad Air 5th Generación
Ganador: Malcom Mateo

Colegiatura
RD\$40,000 en bonos
Ganador: Yefry Martínez

Postgrado
Laptop Lenovo Ideapad 3
Ganador: Jerrinson Pichardo



Estudios en el Extranjero
Boleto Aéreo
Ganador: Cinthia Mercado

Ferias, Sesiones Informativas y Webinars Internacionales



Ampliando el alcance de nuestras rutas educativas

Durante el 2025, FONDESA participó activamente en más de **20 actividades educativas**, incluyendo ferias académicas, open houses, inducciones y encuentros institucionales en **14 centros educativos**, impactando de manera directa a más de **1,500 personas**.

Asimismo, formamos parte de dos importantes espacios organizados por asociaciones del sector educativo: la **Convención de ACSI** y el **Encuentro Líderes de ACOPRISA**, fortaleciendo nuestra vinculación con redes académicas y ampliando el alcance de nuestra propuesta de financiamiento educativo.

Estas intervenciones permitieron orientar a estudiantes, familias y comunidades educativas sobre opciones académicas, procesos de admisión y alternativas de financiamiento responsable, facilitando información clave para la toma de decisiones.



En el ámbito internacional, desarrollamos **dos webinars en colaboración con University Canada West (UCW), Manitoba Institute of Trades and Technology (MITT) y Umentor Education**, enfocados en oportunidades de estudio en Canadá. Estas sesiones virtuales ofrecieron información detallada sobre programas técnicos y universitarios, requisitos de admisión y opciones de financiamiento a través del Crédito Educativo FONDESA, fortaleciendo el acceso a alternativas formativas más allá del territorio nacional.

Con estas acciones, FONDESA continúa consolidando su rol como aliado estratégico del ecosistema educativo, acompañando no solo el financiamiento, sino también el proceso de orientación y proyección académica de los estudiantes dominicanos.

Programa Embajadores

Jóvenes que amplían la ruta del impacto

El Programa de Embajadores FONDESA es una plataforma de formación y proyección que impulsa a jóvenes con potencial de liderazgo a asumir un rol activo dentro de sus centros educativos y comunidades. La iniciativa fortalece capacidades clave para que estos jóvenes se conviertan en referentes positivos y promotores de oportunidades académicas.

A través del programa, los embajadores reciben formación en liderazgo, educación financiera, comunicación estratégica y responsabilidad social, integrando herramientas que les permiten influir de manera constructiva en su entorno. Más que participantes, se convierten en aliados estratégicos que multiplican el conocimiento y promueven la educación como vía de crecimiento personal y colectivo.



El programa está orientado a:

Fortalecer el **liderazgo juvenil** con enfoque comunitario y visión sostenible.

Construir **redes de colaboración** que conecten a los embajadores con instituciones académicas, profesionales y otros jóvenes con intereses comunes.



Impulsar **iniciativas de impacto** en áreas como educación financiera, bienestar socioemocional, emprendimiento y orientación académica.

A través de esta red de jóvenes, FONDESA fortalece su conexión con la comunidad educativa y consolida un modelo colaborativo donde las nuevas generaciones asumen un rol activo en la construcción de oportunidades y en la transformación de su entorno.

Programa de Pasantía

Formación práctica para impulsar el talento joven

FONDESA integra el **ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico** como uno de los ejes que fortalecen su compromiso con el desarrollo sostenible. En particular, contribuimos al **Objetivo 8.6**, orientado a reducir la proporción de jóvenes que no estudian ni trabajan, mediante la generación de oportunidades de formación práctica y experiencia laboral temprana.

De igual manera, el programa se vincula con el **ODS 4: Educación de Calidad**, al complementar la formación académica con aprendizaje aplicado, permitiendo a los estudiantes desarrollar competencias técnicas y habilidades profesionales en un entorno real de trabajo.

Desde el año 2018 hasta diciembre de 2025, aproximadamente **24 jóvenes** han participado en el Programa de Pasantías de FONDESA, fortaleciendo sus capacidades en áreas como contabilidad, tecnología, gestión fiscal, atención al cliente, diseño gráfico, marketing y microfinanzas.

Los participantes han provenido de instituciones como el **Instituto Politécnico Industrial Don Bosco**, el **Instituto Tecnológico México**, la **Universidad UAPA** y la **Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)**, consolidando alianzas académicas que permiten conectar la formación técnica y universitaria con experiencias laborales estructuradas.

A través de esta iniciativa, FONDESA impulsa experiencias formativas que conectan la educación con el empleo, promoviendo la integración temprana de jóvenes al mercado laboral y potenciando su crecimiento profesional.



marketing
diseño gráfico
tecnología



contabilidad
microfinanzas
gestión fiscal
atención al cliente





FONDESA Verde

Sostenibilidad que acompaña nuestro recorrido

En el marco de nuestro compromiso institucional, FONDESA Verde articula las acciones ambientales que fortalecen nuestra gestión y amplían el impacto social de la organización. Este programa integra sostenibilidad, educación y conservación como parte del camino hacia un desarrollo más equilibrado y responsable.

FONDESA Verde se alinea con el **ODS 13: Acción por el Clima** y el **ODS 15: Vida de Ecosistemas Terrestres**, incorporando la dimensión ambiental como un componente esencial del desarrollo sostenible. Entendemos que el progreso educativo y económico debe avanzar en armonía con la protección de los recursos naturales.

Como parte de este compromiso, en 2025 realizamos una **Jornada de Reforestación en colaboración con Plan Sierra**, en la comunidad de **Las Canas**, San José de las Matas, donde participaron activamente colaboradores de FONDESA y miembros de la Junta Directiva.

Durante la actividad se sembraron **1,200 plantas nativas**, incluyendo **Pino Caribaea, Caoba Criolla, Cedro y Roble**, contribuyendo a la recuperación de la microcuenca del Arroyo Jánico, la protección de fuentes hídricas y la preservación de la biodiversidad.

FONDESA Verde fortalece nuestra cultura organizacional al integrar el compromiso ambiental en la gestión institucional y movilizar a nuestros colaboradores hacia acciones que generan un impacto sostenible.



Cedro
Roble
Pino Caribaea
Caoba Criolla





Tripulantes de Metas Académicas



Nuestra Gente



El talento que impulsa cada logro

En FONDESA entendemos que ninguna ruta se recorre sola. Detrás de cada crédito aprobado, cada estudiante acompañado y cada programa ejecutado, hay un equipo comprometido que hace posible el cumplimiento de nuestra misión. Nuestros colaboradores —los Tripulantes de las Metas Académicas— son el motor que sostiene y proyecta el crecimiento institucional.

El **59% de nuestros colaboradores tiene menos de 35 años**, lo que evidencia una estructura organizacional con alta participación de talento joven y dinámico. Esta combinación de energía y compromiso fortalece nuestra capacidad de adaptación y respuesta en un entorno cambiante.

La diversidad y la equidad son pilares de nuestra cultura organizacional. El **73% de nuestro equipo está conformado por mujeres**, reflejando una sólida participación femenina en distintas áreas estratégicas de la institución.

Además, el **78% de los puestos directivos está ocupado por mujeres**, consolidando un liderazgo femenino robusto y una estructura organizacional que promueve la participación equitativa en la toma de decisiones.

En FONDESA fomentamos un ambiente inclusivo donde cada colaborador, sin importar su edad, género u origen, tiene la oportunidad de desarrollarse plenamente.

Promovemos el crecimiento continuo mediante programas de capacitación y desarrollo profesional que fortalecen tanto las competencias técnicas como las habilidades humanas, impulsando un desempeño basado en la excelencia.

Nuestros Tripulantes no solo gestionan procesos; acompañan sueños, construyen confianza y garantizan que cada meta académica tenga una estructura sólida detrás. Su compromiso es la base sobre la cual seguimos ampliando nuestras rutas de impacto

Programa de Capacitación

Fortaleciendo a nuestros Tripulantes

En FONDESA comprendemos que el crecimiento institucional está directamente vinculado al fortalecimiento continuo de nuestro equipo. Durante 2025, implementamos un plan de capacitación estructurado que integró formación técnica y entrenamientos orientados a equipos y roles clave de la organización, consolidando una cultura de aprendizaje permanente.

Uno de los principales enfoques del año fue el fortalecimiento colectivo, mediante capacitaciones diseñadas para impactar a equipos completos y generar mejoras transversales en la gestión institucional.

El programa incluyó entrenamientos en **ciberseguridad** para todo el equipo, reforzando las prácticas de protección digital y la gestión de riesgos.

Asimismo, se desarrollaron talleres de **inteligencia emocional** y **manejo del cambio**, dirigidos a todas las posiciones, fortaleciendo la capacidad de adaptación organizacional y la gestión efectiva de las emociones en entornos dinámicos.

En el área comercial y de servicio, se impartió el **Taller de Servicio al Cliente**, impactando directamente a los equipos de Ventas, Créditos y Cobros, con enfoque en la mejora de la experiencia del cliente y la gestión efectiva de situaciones complejas.

También se ejecutó el programa **"Plan a la Acción: Enfoque en Resultados"**, orientado a encargados, analistas y gestores de distintos departamentos, fortaleciendo la productividad y la eficiencia operativa.



A través de este plan, FONDESA reafirma su compromiso con el desarrollo profesional y personal de sus colaboradores, asegurando que cada Tripulante cuente con las herramientas necesarias para acompañar con excelencia las metas académicas de nuestros clientes.

Impulsando Nuevos Liderazgos

El crecimiento institucional también se refleja en las oportunidades de desarrollo interno. Durante el 2025, tres colaboradoras asumieron nuevos retos dentro de FONDESA, como resultado de su desempeño, compromiso y preparación.

Sus promociones representan no solo un reconocimiento a su trayectoria, sino también la confianza en el talento que impulsa nuestra organización. Estos testimonios evidencian cómo el desarrollo profesional forma parte de la cultura interna y cómo cada avance individual fortalece el recorrido colectivo.



○ Tripulantes en Ascenso

○ Lucía Pérez



Mi nombre es Lucía Pérez e inicié en FONDESA en el 2019 en el área de recepción. Luego pasé al área de crédito y cobro, en el cual me desempeñé como analista de crédito. Actualmente, soy la encargada de dicho departamento.

Para mí, trabajar en FONDESA es ver desarrollar familias profesionalmente, dándole a la sociedad la oportunidad de un crédito educativo.

Mi crecimiento dentro de la institución se debe a mi esfuerzo, la disciplina y el compromiso. Asumir este nuevo rol ha impactado muchísimo en mi desarrollo personal y profesional. He tenido que mejorar y manejar mis capacidades de liderazgo, saber cuáles son esas capacidades para liderar un equipo, tener metas y aprovechar oportunidades.

Creo firmemente en la importancia de confiar en sí mismos, tener fe, tener mucha, mucha disciplina, compromiso y responsabilidad, y hacer un complemento de todo esto con un servicio vocacional.



○ Lissette Ramírez

Hola, mi nombre es Lissette Ramírez. Inicié en FONDESA en el año 2024 en el área de recepción y caja, y hoy en día estoy laborando como gestora de cobros.

Trabajar en FONDESA me genera mucho orgullo, ya que no solo somos una institución que ofrece créditos educativos, sino que también brindamos oportunidades y sueños. Desde mi rol, formar parte de eso me llena de mucha satisfacción.

○ Pamela Sang



Estoy en FONDESA desde el 2020. Inicié como recepcionista, luego pasé a asistente de análisis de crédito, después a gestora comercial y actualmente me desempeño como encargada de comercialización.

Trabajar en FONDESA para mí significa formar parte de una institución que impacta la vida de muchas personas dominicanas, aportando a su formación y crecimiento profesional.

Este nuevo rol ha sido una combinación de valores como la organización, el compromiso, la responsabilidad, el esfuerzo personal y, sobre todo, el aprendizaje continuo.

A otros colaboradores que aspiran a crecer dentro de FONDESA, les diría que crean en su potencial, que aprovechen las oportunidades que brinda la institución y que trabajen siempre con compromiso y pasión.

Somos una cultura de aprendizaje, y entiendo que el esfuerzo y la mejora continua han sido parte fundamental para mi crecimiento y desarrollo dentro de la institución.

Este nuevo rol, en mi desarrollo personal y profesional, ha sido retador. Realmente me ha sacado de mi zona de confort y me ha impulsado a seguir aprendiendo, a esforzarme cada día más y a mantener el deseo constante de seguir aportando.

A todos mis compañeros les invito a seguir preparándose, a seguir aprendiendo y, sobre todo, a aprovechar las oportunidades, ya que FONDESA es una institución que realmente nos abre la puerta al crecimiento y desarrollo, tanto profesional como personal.



Conexiones Estratégicas



Alianzas institucionales

Alianzas que amplían nuestro alcance

El fortalecimiento de nuestra gestión institucional se sustenta en la construcción de alianzas sólidas que amplían el impacto de nuestras iniciativas. En FONDESA entendemos que el desarrollo sostenible requiere cooperación y trabajo articulado, por lo que consolidamos relaciones con organismos nacionales e internacionales, instituciones académicas y entidades financieras que comparten nuestro compromiso con la educación y el crecimiento social.

El fortalecimiento y expansión de nuestros programas ha sido posible gracias al respaldo de aliados financieros que comparten nuestra visión de desarrollo sostenible.

Instituciones como la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)**, el **Banco Europeo de Inversiones (BEI)**, el **Gobierno de Luxemburgo**, el **Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX)**, el **Banco de Ahorro y Crédito FONDESA (BANFONDESA)**, **Opportunity International** y **Oikocredit** han contribuido significativamente a la disponibilidad de recursos financieros y asistencia técnica que sostienen nuestro crecimiento.

Estas colaboraciones nos permiten ampliar la cobertura, fortalecer la estructura financiera y garantizar soluciones responsables que impactan de manera directa a estudiantes, familias e instituciones educativas.

Rutas compartidas que fortalecen nuestro impacto

Durante el 2025, FONDESA formalizó nuevas alianzas que amplían el alcance de sus programas y fortalecen su compromiso con el desarrollo educativo sostenible. Estas colaboraciones integran asociaciones académicas, agencias de intercambio y aliados financieros que comparten nuestra visión de generar oportunidades con propósito.



Asociaciones académicas y de desarrollo juvenil

AIESEC

(Asociación estudiantil internacional)

Colaboración orientada a fortalecer el liderazgo joven, la proyección internacional y la acción por el desarrollo sostenible, vinculando estas oportunidades con el acceso al Crédito Educativo.

ACOPRISA

(Asociación de Colegios Privados de Santiago)

Acuerdo para facilitar a las instituciones afiliadas, docentes y familias el acceso a productos financieros diseñados según sus necesidades específicas, incluyendo financiamiento para infraestructura, capital de trabajo, equipamiento tecnológico, formación docente y programas de educación financiera



Impulsamos alianzas con organizaciones que ofrecen experiencias académicas y formativas, tanto internacionales como nacionales, diversificando las oportunidades de aprendizaje.

Agencias de intercambio cultural

En apoyo a las experiencias formativas internacionales, fortalecimos nuestra colaboración con agencias especializadas en intercambio cultural, entre ellas:



Intercambios Académicos

Desarrollo juvenil

Programas especializados

Sortilvet Corp.



Aliados financieros

En el ámbito financiero, concretamos acuerdos clave que fortalecen la capacidad de colocación y el desarrollo técnico del Crédito Educativo.

BANDEX

Recibimos una nueva línea de crédito revolvente por RD\$60 millones, destinada a capital de trabajo. Esta facilidad financiera complementa líneas previas y fortalece la capacidad operativa de FONDESA para sostener el ritmo de colocación de créditos educativos, garantizando un flujo continuo de recursos y una gestión eficiente de la liquidez institucional.

Oikocredit

Financiamiento por **US\$4,000,000**, destinado exclusivamente al Crédito Educativo, con especial énfasis en el apoyo a familias con hijos en educación preuniversitaria.

Este respaldo permite fortalecer las soluciones orientadas a cubrir colegiaturas, gastos escolares y necesidades académicas asociadas al proceso formativo, asegurando mayor estabilidad financiera para los hogares y continuidad en la trayectoria educativa de los estudiantes.



Opportunity International – Programa EduFinance

Asistencia técnica especializada orientada a fortalecer nuestra oferta educativa, incluyendo:

- Desarrollo de nuevos productos financieros educativos.
- Capacitación del personal en análisis de crédito, relación con clientes y gestión de morosidad.
- Mejora del modelo de evaluación "Creducando".
- Investigación de mercado para el diseño de productos adecuados.
- Acompañamiento en la implementación de soluciones dirigidas a estudiantes e instituciones educativas.



Dos Alas de un Mismo Vuelo



BANFONDESA & FONDESA



FONDESA y BANFONDESA operan bajo un modelo de valor compartido que integra sostenibilidad financiera e impacto social.

El **66% de cada peso generado por BANFONDESA** se reinvierte en los programas educativos de FONDESA, fortaleciendo un esquema donde la rentabilidad impulsa directamente oportunidades de formación.

Este modelo permite que la actividad financiera se traduzca en desarrollo del capital humano, consolidando una estructura que conecta banca responsable con educación transformadora. Bajo el lema **“Dos alas de un mismo vuelo”**, ambas entidades avanzan de manera complementaria, ampliando el alcance de nuestras iniciativas y garantizando sostenibilidad en el tiempo.



Sucursal PUCMM

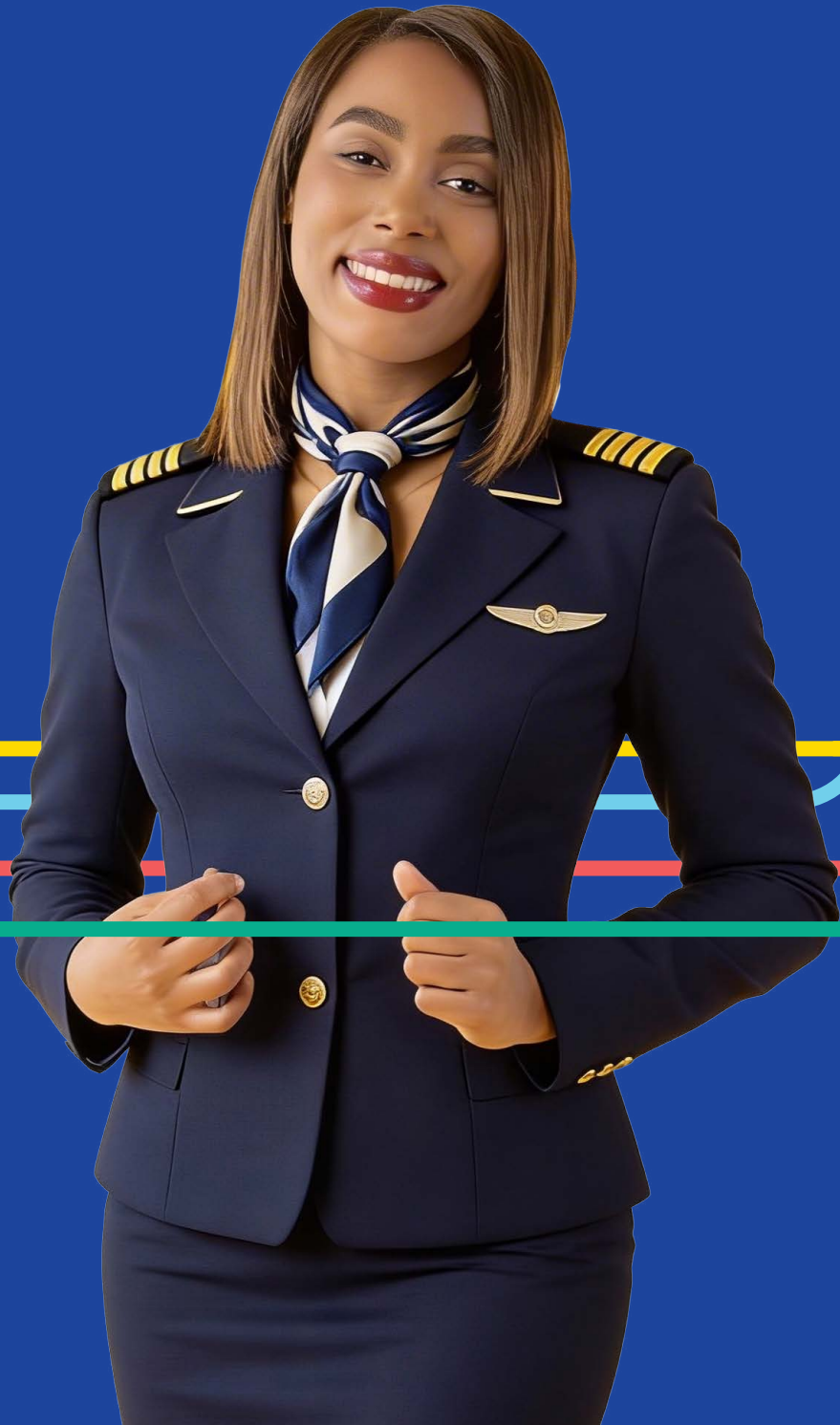
Conectando propósito y talento joven

La apertura de la nueva sucursal en la **Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) Campus Santiago** representa un paso estratégico en nuestra proyección institucional. Este espacio integra la experiencia financiera de BANFONDESA con la misión educativa de FONDESA, acercando soluciones responsables directamente al entorno universitario.

Desde esta sucursal conjunta se promueve la educación financiera, el acceso al crédito responsable y el acompañamiento a proyectos de emprendimiento con impacto social y ambiental, fortaleciendo la vinculación con el talento joven y facilitando herramientas para su crecimiento académico y profesional.

Con esta integración, consolidamos un modelo donde la sostenibilidad financiera y la educación avanzan en una misma dirección.





Nuestro Próximo Despegue



Ampliando nuestro alcance con propósito



El futuro de FONDESA está definido por nuestro **Plan Estratégico 2025–2028**, que traza una ruta clara para fortalecer la sostenibilidad y ampliar nuestro impacto en el ecosistema educativo. A través de un modelo de gestión más eficiente, el **fortalecimiento de nuestra identidad institucional**, la evolución de nuestra cartera de productos y la **integración transversal de la responsabilidad social y ambiental**, consolidaremos una estructura más sólida y preparada para los desafíos del entorno.

Este plan contempla acciones concretas como la proyección de crecimiento de cartera, la diversificación de fuentes de fondeo, el desarrollo de soluciones alineadas a nuevas demandas educativas, la digitalización de procesos y la implementación de un Banco de Talentos que facilite la vinculación de jóvenes con oportunidades de desarrollo profesional.

Asimismo, continuaremos fortaleciendo alianzas estratégicas y ampliando nuestra cobertura para acercar nuestras soluciones a más estudiantes, familias, docentes e instituciones educativas en todo el país.

Con esta visión, FONDESA avanza hacia su consolidación como una ONG con enfoque digital, optimizando canales tecnológicos y procesos internos para ofrecer servicios más ágiles, seguros e innovadores, reafirmando su rol como aliado estratégico del desarrollo educativo y del capital humano del país

The image features a dark blue background with several thick, colorful lines in red, light blue, yellow, and green. These lines are arranged in a complex, overlapping pattern that resembles a stylized circuit board or a network diagram. Small white circles are placed at various points where the lines intersect or change direction. In the center of the composition, the text 'Estados Financieros' is written in a clean, white, sans-serif font.

Estados Financieros



KPMG Dominicana, S.A.
RNC 1-01-02591-3

Oficina en Santo Domingo
Av. Winston Churchill
Acrópolis Center, piso 23, suite 2300
Apartado Postal 10148

T. (809) 566-9161

Oficina en Santiago
Av. Bartolomé Colón núm. 212
Plaza Texas, Los Jardines Metropolitanos
Apartado Postal 51700

T. (809) 583-4066

**FONDO PARA EL DESARROLLO, INC.
y SUBSIDIARIA**

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2025

(Con el informe de los auditores independientes)

Informe de los auditores independientes

A la Junta Directiva de
Fondo para el Desarrollo, Inc.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados del Fondo para el Desarrollo, Inc. y Subsidiaria (el Fondo o FONDESA), que comprenden el estado situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada Fondo para el Desarrollo, Inc. y Subsidiaria al 31 de diciembre de 2025, su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las prácticas de contabilidad establecidas por la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana, según se describe en la nota 2 a los estados financieros consolidados que se acompañan.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Fondo, de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana, que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con estos requisitos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Otro asunto

Los estados financieros consolidados que se acompañan no están destinados a presentar la posición financiera consolidada y los resultados consolidados de las operaciones y los flujos de efectivo consolidados de acuerdo con los principios contables de jurisdicciones distintas a la República Dominicana. Por lo tanto, el estado de situación financiera consolidado y los estados consolidados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio y su utilización, no están diseñados para aquellos que no estén informados acerca de las prácticas de contabilidad y procedimientos establecidos por la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana.

(Continúa)

Responsabilidades de la administración y los responsables del gobierno del Fondo en relación con los estados financieros consolidados

La administración del Fondo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las prácticas de contabilidad establecidas por la Superintendencia de Bancos de la República Dominicana, la cual es una base integral de contabilidad diferente a las Normas Internacionales de Información Financiera, promulgadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de evaluar la capacidad del Fondo para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, salvo que la administración tenga la intención de liquidar el Fondo, cesar sus operaciones o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno están a cargo de supervisar el proceso de reportes de la información financiera del Fondo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o por error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, podría razonablemente esperarse que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- ◆ Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es más elevado que aquel que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la anulación del control interno.

(continúa)

- ◆ Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Fondo.
- ◆ Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas efectuadas por la administración.
- ◆ Concluimos sobre el uso apropiado por la administración del principio contable de negocio en marcha, y con base en la evidencia de auditoría obtenida concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar una duda significativa sobre la capacidad del Fondo para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las correspondientes revelaciones en los estados financieros consolidados, o si tales revelaciones no son adecuadas que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Fondo no pueda continuar como un negocio en marcha.
- ◆ Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y los hechos subyacentes de una forma que logren una presentación razonable.
- ◆ Obtuvimos evidencia suficiente y apropiada de auditoría respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocio del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno del Fondo en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de la auditoría planificada y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

KPMG

31 de marzo de 2026

Santo Domingo,
República Dominicana

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
(Valores en miles DOP)

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
(Valores en miles DOP)

	<u>Al 31 de diciembre de</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVOS		
Efectivo y equivalente de efectivo (notas 3, 20, 27 y 29)		
Caja	213,951	194,282
Banco Central	1,530,976	983,572
Bancos del país	553,184	426,814
Equivalentes de efectivo	327,881	680,974
Rendimientos por cobrar	2,117	4,796
Subtotal	<u>2,628,109</u>	<u>2,290,438</u>
Inversiones (notas 4, 10, 20, 27 y 29)		
Disponibles para la venta	2,152,476	864,859
Mantenidas hasta el vencimiento	615,302	159,219
Provisión para inversiones	(7,875)	(7,963)
Subtotal	<u>2,759,903</u>	<u>1,016,115</u>
Cartera de créditos (notas 5, 10, 20, 27, 29 y 30)		
Vigente	12,535,665	11,115,927
Reestructurada	-	45
En mora (de 31 a 90 días)	14,464	12,322
Vencida (más de 90 días)	176,731	141,918
Cobranza judicial	21,071	15,517
Rendimientos por cobrar	334,545	298,742
Provisiones para créditos	(344,686)	(279,767)
Subtotal	<u>12,737,790</u>	<u>11,304,704</u>
Cuentas por cobrar (notas 6, 27 y 29)	<u>56,080</u>	<u>49,192</u>
Bienes recibidos en recuperación de crédito, neto (notas 7, 10, 20 y 22)	<u>10,026</u>	<u>5,790</u>
Propiedades, muebles y equipos (notas 8 y 17)	<u>361,853</u>	<u>367,503</u>
Otros activos (notas 9 y 26)		
Cargos diferidos	119,494	105,561
Intangibles	1,336	1,887
Activos diversos	3,552	3,736
Subtotal	<u>124,382</u>	<u>111,184</u>
TOTAL ACTIVOS	<u>18,678,143</u>	<u>15,144,926</u>

(Continúa)

	<u>Al 31 de diciembre de</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVOS		
Depósitos del público (notas 11, 20, 27 y 29)		
De ahorro	3,388,401	2,712,416
A plazo	8,265,359	6,050,627
Intereses por pagar	37,328	28,040
Subtotal	<u>11,691,088</u>	<u>8,791,083</u>
Depósitos de entidades financieras del país y del exterior (notas 12, 20, 27 y 29)		
De entidades financieras del país	946,280	1,051,304
Intereses por pagar	3,520	5,562
Subtotal	<u>949,800</u>	<u>1,056,866</u>
Fondos tomados a préstamo (notas 13, 20 y 27)		
Del Banco Central	161,304	281,269
De instituciones financieras del país	214,652	590,162
De instituciones financieras del exterior	1,375,723	979,221
Intereses por pagar	33,488	26,864
Subtotal	<u>1,785,167</u>	<u>1,877,516</u>
Valores en circulación (notas 14, 20 y 27)		
Títulos y valores	250,000	-
Intereses por pagar	1,164	-
Subtotal	<u>251,164</u>	<u>-</u>
Otros pasivos (notas 15, 18, 26 y 27)	<u>720,534</u>	<u>620,565</u>
Total pasivos	<u>15,397,753</u>	<u>12,346,030</u>
PATRIMONIO NETO DE LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA (notas 16, 28 y 30)		
Reservas patrimoniales	1,928,225	1,620,398
Resultados del ejercicio	328,040	307,827
	2,256,265	1,928,225
Interés minoritario (nota 16)	1,024,125	870,671
Total patrimonio neto	<u>3,280,390</u>	<u>2,798,896</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	<u>18,678,143</u>	<u>15,144,926</u>
Cuentas contingentes	<u>-</u>	<u>-</u>
Cuentas de orden (nota 19)	<u>16,411,180</u>	<u>12,623,381</u>

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.


 Juan Alfonso Mera
 Presidente Junta Directiva





 Noelia M. Faria
 Gerente de Contabilidad

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS
(Valores en miles DOP)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ingresos financieros (notas 20, 28 y 29)		
Intereses por disponibilidades	40,467	25,354
Intereses por cartera de créditos	3,565,097	3,058,201
Intereses por inversiones	229,072	185,221
Ganancia en venta de inversiones	3,893	-
Subtotal	3,838,529	3,268,776
Gastos financieros (notas 11, 12, 13, 20, 28 y 29)		
Intereses por captaciones	(914,989)	(728,632)
Pérdida por inversiones	(2,849)	-
Intereses y comisiones por financiamiento	(141,264)	(142,666)
Subtotal	(1,059,102)	(871,298)
MARGEN FINANCIERO BRUTO	2,779,427	2,397,478
Provisiones para cartera de créditos (nota 10)	(144,355)	(107,024)
Provisiones para inversiones (nota 10)	(2,515)	(3,248)
Subtotal	(146,870)	(110,272)
MARGEN FINANCIERO NETO	2,632,557	2,287,206
Ingresos (gastos) por diferencias de cambio (nota 21)	(6,348)	570
Otros ingresos operacionales (notas 22)		
Comisiones por servicios	181,453	210,276
Comisiones por cambio	2,982	-
Ingresos diversos	16,649	14,783
Subtotal	201,084	225,059
Otros gastos operacionales (notas 22)		
Comisiones por servicios	(10,226)	(8,263)
Gastos diversos	(37,393)	(33,044)
Subtotal	(47,619)	(41,307)
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2,779,674	2,471,528
Gastos operativos (notas 8, 9, 10, 23, 24 y 29)		
Sueldos y compensaciones al personal	(1,528,886)	(1,369,976)
Servicios de terceros	(242,922)	(175,042)
Depreciación y amortizaciones	(66,722)	(60,284)
Otras provisiones	(11,830)	(12,768)
Otros gastos	(386,740)	(358,244)
	(2,237,100)	(1,976,314)
RESULTADO OPERACIONAL NETO	542,574	495,214
Otros ingresos (gastos) (notas 25 y 29)		
Otros ingresos	233,053	219,712
Otros gastos	(18,766)	(26,216)
Subtotal	214,287	193,496
Resultado antes de impuesto sobre la renta	756,861	688,710
Impuesto sobre la renta (notas 26)	(231,167)	(201,054)
Resultado del ejercicio	525,694	487,656
ATRIBUIBLE A:		
Propietarios del patrimonio neto de la Controladora (Matriz)	328,040	307,827
Interés minoritario (nota 16)	197,654	179,829
Resultado del ejercicio, neto	525,694	487,656

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.


Juan Alfonso Mera
Presidente Junta Directiva




Noelia M. Faña
Gerente de Contabilidad

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
(Valores en miles DOP)

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Intereses cobrados por créditos	3,520,343	3,019,339
Otros ingresos financieros cobrados	239,653	212,184
Otros ingresos operacionales cobrados	197,462	224,685
Intereses pagados por captaciones	(458,230)	(384,426)
Intereses pagados por financiamientos	(134,640)	(127,987)
Gastos generales y administrativos pagados	(2,158,548)	(1,903,262)
Otros gastos operacionales pagados	(47,619)	(41,307)
Impuesto sobre la renta pagado	(230,283)	(237,518)
Cobros diversos por actividades de operación	289,972	356,571
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	1,218,110	1,118,279
EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento neto en inversiones	(1,712,770)	(438,586)
Créditos otorgados	(9,896,326)	(9,529,199)
Créditos cobrados	8,344,721	8,088,945
Adquisición de propiedades, muebles y equipos	(60,111)	(44,664)
Producto de la venta de bienes recibidos en recuperación de créditos	1,628	12,534
Venta de participaciones	-	27,745
Producto de la venta de propiedades, muebles y equipos	974	-
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(3,321,884)	(1,883,225)
EFFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Captaciones recibidas	52,261,564	42,238,600
Devolución de captaciones	(49,674,220)	(41,481,729)
Operaciones de fondos tomados a préstamo	600,781	748,436
Operaciones de fondos pagados	(702,480)	(328,976)
Dividendos pagados en efectivo - interés minoritario	(44,200)	(41,250)
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	2,441,445	1,135,081
AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	337,671	370,135
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	2,290,438	1,920,303
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	2,628,109	2,290,438

(Continúa)

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
(Valores en miles DOP)

	Años terminados el	
	31 de diciembre de	
	2025	2024
Conciliación entre el resultado del período y el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Resultado del ejercicio	525,694	487,656
Ajustes para conciliar el resultado del ejercicio con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Provisiones:		
Cartera de créditos	144,355	107,024
Inversiones	2,515	3,159
Bienes recibidos en recuperación de crédito	-	3,284
Rendimientos por cobrar	11,830	9,571
Depreciación y amortización	66,722	60,284
Impuesto sobre la renta diferido	(5,884)	(6,909)
Activos descargados y reconocidos como gastos	-	66
Ganancia en disposición de propiedades, muebles y equipos	(195)	-
Ganancia en disposición de bienes recibidos en recuperación de créditos	(1,379)	(4,870)
Amortización de prima y descuento en inversiones, neto	3,588	2,259
Efecto de fluctuación cambiaria, neto	2,726	(944)
Intereses reinvertidos de depósitos a plazos	448,349	341,418
Cambios netos en activos y pasivos:		
Rendimientos por cobrar	(79,272)	(32,345)
Cuentas por cobrar	(6,888)	(12,423)
Cargos diferidos	(14,046)	(4,614)
Intangibles	(1,189)	(911)
Activos diversos	184	62
Intereses por pagar	15,034	17,467
Otros pasivos	105,966	149,045
Total de ajustes	692,416	630,623
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	1,218,110	1,118,279

Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.





Juan Alfonso Mera
 Presidente Junta Directiva

Noelia M. Faña
 Gerente de Contabilidad

FONDO PARA EL DESARROLLO, INC. Y SUBSIDIARIA
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO
(Valores en miles DOP)

	Reservas patrimoniales	Resultados del ejercicio	Patrimonio antes de interés minoritario	Interés minoritario	Total patrimonio
Saldo al 1ro. de enero de 2024	1,363,500	256,898	1,620,398	711,514	2,331,912
Aumento de participación minoritaria (nota 16)	-	-	-	20,578	20,578
Resultado del ejercicio	-	307,827	307,827	179,829	487,656
Dividendos pagados en efectivo (nota 16)	-	-	-	(41,250)	(41,250)
Transferencia a reservas patrimoniales (nota 16)	256,898	(256,898)	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,620,398	307,827	1,928,225	870,671	2,798,896
Resultado del ejercicio	-	328,040	328,040	197,654	525,694
Dividendos pagados en efectivo (nota 16)	-	-	-	(44,200)	(44,200)
Transferencia a reservas patrimoniales (nota 16)	307,827	(307,827)	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1,928,225	328,040	2,256,265	1,024,125	3,280,390

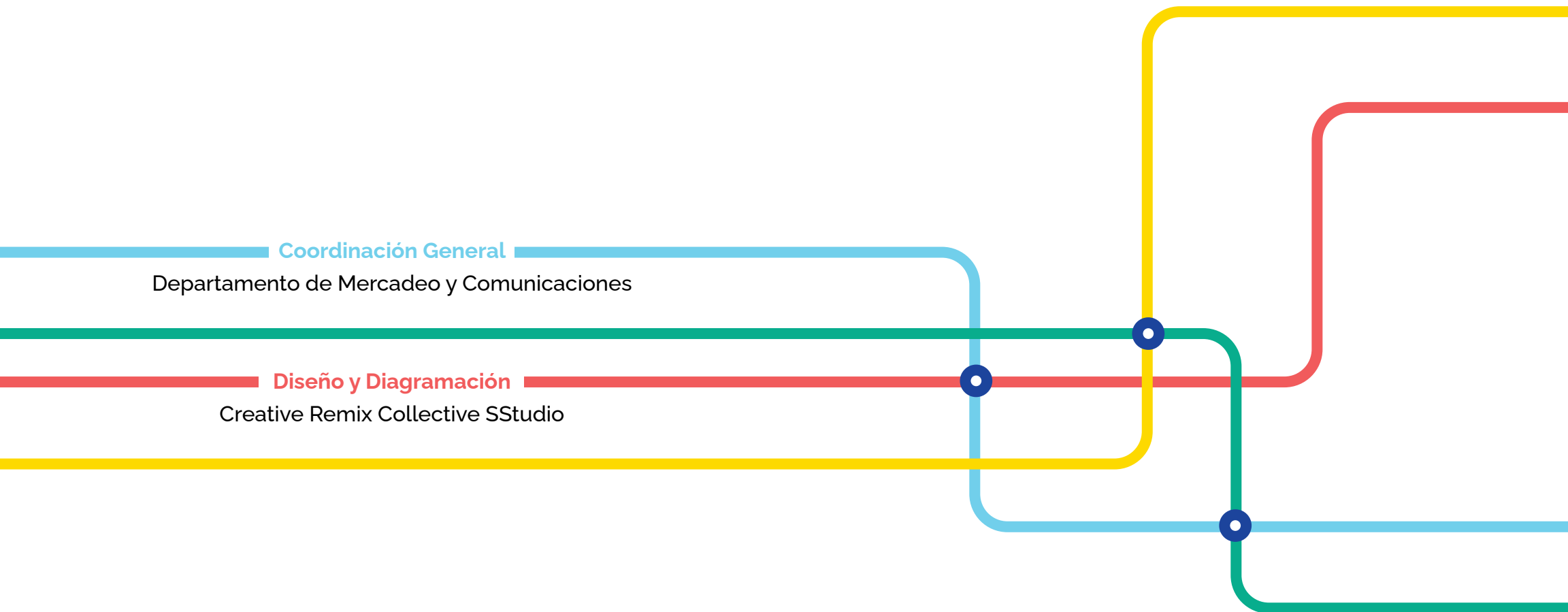
Para ser leídos conjuntamente con las notas a los estados financieros consolidados.





Juan Alfonso Mera
 Presidente Junta Directiva

Noelia M. Faña
 Gerente de Contabilidad





 fondesa.org